

CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Indirizzo
Telefono
Fax
E-mail

CALVISI GABRIELE SEBASTIANO

VICO III, GABRIELE PILI, 3, LOC. TIRIA, 09090 PALMAS ARBOREA , PROVINCIA DI ORISTANO

3357529960

gabriele.calvisi@gmail.com

Nazionalità

Italiana

Data di nascita

20 GENNAIO 1952

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Dal mese di **settembre 2015** ad oggi

- Consulente, elaborazione e valutazione piani d'impresa, piani strategici territoriali, direzione aziendale, piani di sviluppo, valutazioni economiche e finanziarie . Pensionato dal 2014.

Presidente del CDA della SPO Srl Servizi Provincia Oristano, 40 dipendenti, fatturato 1,2 M€. Dal 1/01/2016.

Istruttorie domande di pagamento a saldo e sopralluogo in situ PSR 2007-2013. Bic Sardegna, Dicembre 2015. Assistenza tecnica ai beneficiari del PSR 2007-2013: Bic Sardegna, Novembre, 2015.

- Dal mese **luglio 2010** ad mese di **settembre 2015**

- Consulente, elaborazione e valutazione piani d'impresa, piani strategici territoriali, direzione aziendale, piani di sviluppo, valutazioni economiche e finanziarie .

Innovazione, Strategia Oceano Blu, Catena di valore; Supply Chain, Gestione multiprogetti: 13 ore docenza per Isforcoop, progetto Europeando 2015. Docenza e tutoraggio, elaborazione Business Plan per Università Consorzio Uno Oristano, 20 ore Percorsi sociali, 2014. Commissione di valutazione del Piano annuale di formazione professionale 2011-2012, Provincia di Oristano. Piano di gestione del recupero della ex miniera Su Zurfuru, Comune di Fluminimaggiore. Piano economico e finanziario e di gestione degli interventi di riqualificazione del promontorio di Is Mortorius, Quartu Sant'Elena, Conservatoria delle Coste. Commissione di valutazione del Piano annuale di formazione professionale 2009-2010, 78 progetti di formazione per 14 profili professionali della Provincia di Oristano, 2012. Docente nei corsi di formazione per conto dell'agenzia Tecnofor per cassintegrati e persone in mobilità. Luglio-Dicembre 2011, 200 ore: Cooperative, Gestione e sviluppo delle Pmi, Macomer-Oristano. Corso di formazione, Federmanager, Confindustria, Fondo dirigenti, di 88 ore Progetto@Leadership "Storie, modelli e applicazioni web per l'innovazione manageriale, settembre 2011, Alghero. Redazione di 10 business plan progetto europeo n. 1G-MED08376 PHILOXENIA e tutoraggio di 18 imprese. Sil Patto territoriale di Oristano. 2011-2012. Valutazione economica e finanziaria project financing Comune di Oristano "Case Minime".

- Dal mese di ottobre **1994** a **15 luglio 2010**

- **Iniziative Sardegna-Insar. Spa**, Cagliari, Via Mameli, 228

- Tipo di azienda o settore

Nel 1994 é assunto da Iniziative Sardegna IN.SAR. SPA (Sassari). Una società, allora, della GEPI e dell'ENI, di promozione industriale e gestione e re-impiego di personale in cassa-integrazione. **Società con capitali pubblici**. Capitale sociale 44.600 Mlit. Oggi Iniziative Sardegna è agenzia in house della Regione Autonoma della Sardegna.

- Tipo di impiego

Dipendente a tempo indeterminato, dirigente industriale, direttore area analisi e creazione d'impresa.

- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1994 al 1999 . Fa parte della Direzione promozione e sviluppo, responsabile della progettazione di società miste di servizi pubblici locali e della programmazione negoziata per la zona di Oristano e Siniscola. Si occupa di predisporre e valutare studi di fattibilità tecnici, economici e finanziari per iniziative industriali e di servizi pubblici e non, per il reimpiego degli Lsu e dei disoccupati. A titolo esemplificativo:

Iniziativa settore alimentare, investimenti 22000 Mlit, addetti 30; Service edile, investimenti 2000 Mlit, addetti 36; Impianti elettrici, investimenti 1000, addetti 5; Iniziativa di acquacoltura, investimenti 5000 Mlit, addetti 21; Iniziativa di produzione mineraria, investimenti 1500 Mlit, addetti 16; Iniziativa di meccanica di precisione, investimenti 3500 Mlit, addetti 21; Iniziativa di produzione di mobili, investimenti 600 addetti 6; Iniziativa per la produzione di materiali compositi e produzione di aerei ultraleggeri, investimenti 6000 Mlit, addetti 60; Attività di produzione agrobiologia, investimenti 4500 Mlit, addetti 33; Produzione di shoopers, investimenti 6000 Mlit, addetti 22; Calzaturificio, investimento 3000 Mlit, 100 addetti; Granito, investimenti 1800 , 10 addetti. Acquisizione Nuova Comsal, consolidamento di 200 addetti , investimenti per 27000 Mlit; Produzione di reti estruse, investimenti 23000 Mlit, addetti 30; Produzione di cavi elettrici speciali, investimenti 3000, addetti 30; Ristrutturazione impianti di produzione di manufatti di cemento armato, investimenti 2000 Mlit, addetti 20. Predisposizione studi di fattibilità tecnico- economico-finanziaria e societari delle società miste per la erogazione di servizi pubblici locali stabilizzando circa 500 Lsu: Proservice SpA. Società mista con Provincia di Cagliari, investimenti 900 Mlit, addetti 25 fatturato 2000 Mlit; Multiss SpA. Società mista con Provincia di Sassari, investimenti 1136 Mlit, addetti 45, fatturato 3000 Mlit; Nugoro SpA. Società mista con Provincia di Nuoro, investimenti 3110 Mlit, addetti 147 fatturato 11200 Mlit; Società mista con Comune di Quartu S. Elena, investimenti 1000 Mlit, addetti 82, fatturato 4300 Mlit; Società mista con Comune di Quartu S. Elena, investimenti 1000 Mlit, addetti 72 , fatturato 4200 Mlit; Società mista con Comune di Alghero, investimenti 500 Mlit, addetti 38 fatturato 2200; Società mista con il comune di Assemini, investimenti 800 Mlit, addetti 44, fatturato 2700; Società mista per 7 comuni del Mejlogu, investimenti 1000, addetti 50, fatturato 5000 Mlit .Predispone, coordina e certifica i piani d'impresa per il pacchetto Treu e per la legge 468 assicurando :703 piani d'impresa per il "pacchetto Treu", 14.000 addetti e 120 piani d'impresa, legge 468, addetti 700.E' nominato, all'inizio del **1999**, Responsabile della Direzione delle politiche di creazione d'impresa dell'INSAR, e dal **2002** Direttore Area analisi e creazione d'impresa. Coordina un dirigente e tre funzionari di primo livello della società e due addetti.Redige il Piano Strategico dell'Insar (**1999**) e la proposta organizzativa funzionale della Società. Assicura dal **1999** i servizi tra cui a titolo esemplificativo:Predisposizione e valutazione iniziativa industriale nel settore delle batterie al litio, investimenti per 50.Glit, occupazione 300 addetti, fatturato 250.Glit; iniziativa industriale nel settore della produzione di scarpe, investimenti 9800 Mlit, occupati 150, fatturato atteso; iniziativa industriale nel settore del recupero ambientale e banca del seme autoctona, investimenti 14.000 Mlit, occupati 150 addetti, fatturato atteso 16500 Mlit. Predisposizione dei piani d'impresa per il **progetto comunitario Now-Insar**, finanziamento per 400 Mlit, occupati 13 addetti.Predisposizione piano d'impresa per iniziativa delle manutenzioni comunali Comune di Sant'Antioco, fatturato 530 Mlit, occupati 9 addetti ex LSU e comune di San Gavino Monreale.E' responsabile della fornitura dei servizi ai Comuni per l'applicazione dell'art.19 della LR 37/98 (Piano straordinario per il lavoro). Al 2007 eroga servizi a circa 100 Comuni, valore della prestazione 1000 Mlit circa annuo. Sulla base delle norme europee e regionali disegna lo strumento di incentivazione, le attività di animazione, gestione e rendicontazione. Coordina bandi di assegnazione degli aiuti de minimis nel rispetto delle idee dello sviluppo locale di ogni singolo comune, assiste alla programmazione delle attività dei Comuni, coordina e predispone attività di animazione economica e di comunicazione, di assistenza tecnica e informativa per i potenziali imprenditori e per le imprese, assicura i piani d'impresa, le istruttorie tecniche economiche e finanziarie dei richiedenti i contributi, graduatorie e gestione di tutto il ciclo dei progetti locali 3500-4000 Piani d'impresa circa, valore finanziamenti circa 50 M€. Serviti circa 100 comuni (tra cui Cagliari , con Bic Sardegna), Oristano, Nuoro, Carbonia, Quartu Sant'Elena, Selargius, Bitti, Siniscola, Solarussa, Ghilarza, Arborea, Jerzu, Dolianova, Olena, Alghero, Domusnovas, Sanluri, Onifai, Bono, La Maddalena, Marrubiu, Scano Montiferro, Ollastra ecc). Stima occupazione realizzata 5000.

Tiene docenze di economia aziendale, budgeting, planning, marketing e predisposizione di piani d'impresa nel corso di formazione di giovani LPU denominato Parco Progetti e in diverse misure POR. 2000-2006.

Sa Corona Arrubiu SpA. Predisposizione studio di fattibilità società mista, investimenti 200 Mlit, fatturato atteso 1500 Mlit. Archeo Pan SpA. Predisposizione studio fattibilità società mista per il centro restauro regionale : Soprintendenza ai beni archeologici delle province di SS e Nu ed INSAR. Società mista con Provincia di Oristano, investimenti 600 Mlit, addetti 44, fatturato 4000 Mlit. Multiservizi Cagliari SpA. Società mista con il comune di Cagliari, investimenti 1000 Mlit, addetti 108, fatturato 6000

Mlit. Società mista con il comune di Oristano, investimenti 2000 Mlit, addetti 30, fatturato 2000 Mlit. Somica SpA. Società Mista con Il comune di Carbonia, 30 addetti, fatturato 3.000 milioni. Multiservizi Carloforte Srl. Società mista con il Comune di Carloforte. Multiservizi Maracalagonis Spa, società mista con il Comune di Maracalagonis. Coordina e predispone circa 700 piani d'impresa per auto-impiego legge 37/98 e successive modifiche, art 16, Lsu. Ras assessorato al lavoro.Coordina e predispone diverse valutazioni economiche e finanziarie di imprese industriali. Predispone studi di fattibilità economiche e finanziarie per diverse iniziative imprenditoriali tra cui Cultura SpA; Nurrae spa: investimenti per 25 milioni di euro. E' nominato consigliere d'amministrazione delle società miste Proservice SpA , fino al 2002; Marina di Porto Corallo SpA e la Somica SpA CarboniCoordina un gruppo di ricerca ed analisi del **progetto europeo, Por 2000-2006. FSE** (Fondo sociale europeo). **EDA**, redige il rapporto *I lavoratori socialmente utili* in Sardegna, pagg. 50+ pagg.50 di dati statistici e Appunti sull'esperienza Insar sul Piano straordinario per il lavoro art.19 Lr 37/98, pagg.40.Partecipa all'elaborazione del progetto comunitario **R.O.M.A. Art. 6 FSE 2004** (6 M€).Disegna lo strumento di incentivazione e redige il bando (9,2 M€+ 9 M€), cura le istruttorie economiche e finanziarie delle domande (1700) per il progetto **PRES**, (programma emersione Sardegna) Assessorato al Lavoro della RAS, circa 900 micro-imprese. Ne cura il monitoraggio.Coordina e conduce la valutazione dei piani di sviluppo aziendale dei progetti di formazione finalizzati aziendali, **Misura Por 4.16 e 3.6**. 100 imprese circa . Ras Assessorato al lavoro.Coordina l'erogazione dei servizi di diffusione e di tutoraggio, monitoraggio ed ispezione per la legge dell'imprenditoria femminile **L 215/92 Bando V° e VI°**. Coordina ed eroga i servizi di tutoraggio delle imprese e l'assistenza tecnica per l'avvio, il marketing, il controllo di gestione, l'immagine coordinata . Ras. Assessorato al lavoro.Partecipa alla **Progettazione integrata**, provincia di Oristano, partecipa al tavolo partenariale provinciale, vedi www.sil.it; partecipa e assiste al coordinamento di 9 progetti integrati (patto per il sociale, turismo sostenibile, ecc), Comune di Oristano, Comune di Gonnosfanadiga. Elabora con la direzione generale della provincia di Oristano **l'intesa istituzionale di programma** tra comune di Oristano, Provincia di Oristano e Regione Autonoma della Sardegna. Redige i piani d'impresa per le società in house per la stabilizzazione degli Lsu dei Comuni di Oristano, provincia di Oristano; Provincia del Medio Campidano.Redige i progetti, disegnandone gli strumenti nei limiti del **Por 2000-2006 FSE**, di partecipazione di Iniziative Sardegna ai bandi per l'individuazione dell'ente attuatore: 1) della misura **3.4 Fse Por Sardegna 2000-2006** attività istruttoria di Piccoli sussidi e di progetti di eccellenza in favore dei soggetti svantaggiati, pagg 92, Marzo 2007 e 2) delle misure **3.10 e 3.11 FSE del Por Sardegna 2000-2006** per le attività istruttorie di valutazione e di erogazione dei prestiti d'onore, pagg. 82 , **gennaio 2007 e maggio 2007**. I progetti presentati risultano i vincitori delle rispettive gare. Le due misure ammontano a oltre 55 milioni di euro di finanziamenti per la creazione di imprese e l'erogazione di piccoli sussidi.Imposta il processo metodologico di elaborazione partecipata del **Piano strategico di Iniziative Sardegna Spa e redige il Piano Strategico di Iniziative Sardegna 2007-2011**, pagg 60, giugno **2007** successivamente approvato dal Cda di Insar SpaE' **capo progetto** del **Prestito d'onore della Sardegna, progetto Impare** (www.impare.it) attuazione delle **Misure 3.10 e 3.11, POR Sardegna 2000-2006**. gestisce attraverso la creazione di un sistema originale web, l'animazione e l'informazione in ambito provinciale e regionale e comunale, le istruttorie, il controllo, l'erogazione, il monitoraggio, la rendicontazione del Prestito d'onore della Sardegna, 31,5 M€, 2234 domande, 685 beneficiari dirigendo circa 28 addetti (**settembre 2007- luglio 2010**).

• Elenco pubblicazione durante l'esperienza lavorativa Insar Spa

1. G. Calvisi ed altri. **Società mista Provincia di Sassari-IN.SAR. SPA-Studio di fattibilità**. Luglio 1997, pagg.70.
2. G. Calvisi ed altri. **Società mista Manu Spa. Comune di Quartu-IN.SAR. SPA**.Studio di fattibilità,martzo 1998. Pagg.80.
3. G. Calvisi ed altri. **Società mista Citta Verde Spa . Comune di Quartu-IN.SAR. SPA**.Studio di fattibilità,martzo 1998. Pagg.70.
4. G. Calvisi ed altri. **Società mista Provincia di Nuoro-IN.SAR. SPA-Studio di fattibilità**. Dicembre 1997, pagg.90
5. G. Calvisi ed Altri. **Società mista Archeopan-Mejlogu- Studio di fattibilità**.Febbraio 1999 ,pagg.70.
6. G. Calvisi ed Altri. **Società mista Sa Corona Arrubia-Studio di fattibilità**.Settembre 1999, pagg.40

7. G. Calvisi ed Altri. **Insar Spa Piano strategico 1999-2002**.pagg.40 Dicembre 1999.
8. G. Calvisi.**Piano d'impresa On Power Battery**.Giugno 1999.Pagg.60.
9. G. Calvisi ed altri. **Bilancio sociale Insar 2001**, luglio 2002, pag 70.
10. G. Calvisi. **I lavoratori socialmente utili in Sardegna**. EDA. Novembre 2003, pag 50+50.
11. G. Calvisi ed altri, . **Nurrae proiect**, studio di fattibilità, maggio 2004, pagg.50 rapporto Insar
12. G. Calvisi. **Cultura spA, Studio di fattibilità**, marzo 2004.Rapporto Insar
13. G. Calvisi. **L'esperienze Insar nel Piano straordinario per il lavoro**. Eda. gennaio 2004.
14. G. Calvisi. **Dati strutturali sulla disoccupazione in Sardegna**, Approfondimento Progetto EDA, Vol.2, da pag 57 a pag 85. Cuec, Gennaio 2005
15. G. Calvisi. **Iniziative locali per lo sviluppo e l'occupazione, Legge regionale 37/98 art. 19 Appunti sull'esperienza Insar Spa**, Approfondimento Progetto EDA, Vol.2 da pag 85 a pag 145, Cuec, Gennaio 2005
16. G. Calvisi. **Una legge mirabilmente singolare**. Relazione al convegno conclusivo progetto Eda, Pag 10, www.regione.sardegna.it
17. G. Calvisi. **Misura 3.4 Fse Por Sardegna 2000-2006 attività istruttoria di Piccoli sussidi e di progetti di eccellenza in favore dei soggetti svantaggiati**. Iniziative Sardegna pagg 92, Marzo 2007
18. G. Calvisi. **Misure 3.10 e 3.11 FSE del Por Sardegna 2000-2006 per le attività istruttorie di valutazione e di erogazione dei prestiti d'onore**, Iniziative Sardegna pagg. 99 , gennaio 2007 e maggio 2007
19. G. Calvisi. **Iniziative Sardegna Piano strategico 2007-2011**, pagg. 60, Febbraio e Giugno 2007
20. G. Calvisi. **Il sistema degli incentivi alle imprese** , 5 Giornata dell'economia, Camera di Commercio di Oristano, maggio 2007, Relatore al convegno, 36 slides;
21. G. Calvisi. **Imprenditorialità e donne quali opportunità? Gli strumenti di finanziamento dell'impresa femminile** , relazione al convegno della Provincia di Oristano, slides 21, ottobre 2007.
22. G. Calvisi **Progetto per la società in house della Provincia di Oristano**, pag 33, 2007
23. G. Calvisi. **Gli esiti del bando del prestito d'onore della Sardegna**, 21 slides, Conferenza Stampa, 23 giugno 2008.
24. G. Calvisi. **La domanda privata del Prestito d'onore della Sardegna**. 115 pagg. Iniziative Sardegna Spa, marzo 2008. www.impare.it;
25. G. Calvisi. **Rapporto su i risultati e processi del progetto Impare**, 145 pagg. Iniziative Sardegna, giugno 2009 e dicembre 2009, www.impare.it
26. G. Calvisi. **Progetto per la società in house per il Comune di Iglesias**, pagg.30, 2009

- Dal 2000 ad oggi
- diverse imprese private e enti pubblici locali
 - Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal **2000** ha collaborato con diverse imprese ed enti pubblici locali in forme diverse per la predisposizione di studi di fattibilità economici e finanziari e per collaborazioni su temi della pianificazione strategica

Collaborazioni occasionali, collaborazioni e consulenze specialistiche
Per il **Comune di Oristano** :

Redige diversi progetti a valere su misure Por 2000-2006 approvate e finanziate. Bandi: Caras; Le Città Regie, Politiche Urbane Misura 5.2; Ristrutturazione di immobili per biblioteche, tutte finanziate per il **Comune di Oristano**.

E' **coordinatore tecnico del Piano strategico del Comune di Oristano e dei comuni dell'area vasta 2006-2007** fino al 2007.

Per le **imprese**:

Predisporre gli studi di fattibilità e le schede tecniche per diverse iniziative private a valere sulla legge 488: Seagull, Santa Giusta , servizi portuali, 1980 Milioni di lire di Investimenti; Coopes, cooperativa commerciale Mogoro, 1600 Milioni di investimenti,

Cooperativa turistica Sinis , Cabras, piano di gestione. Tharros 2000 "patto verde": Cooperativa Sant'Andrea, Terralba, 650 milioni di lire di investimenti); Legge regionale n° 9 turismo, La Baja , Santa Caterina di Pitinurri, 2140 Milioni di investimenti, risultando nelle graduatorie utili dei singoli concorsi.

Per la **Provincia di Oristano** :

Consulente per la Direzione generale per la pianificazione strategica della provincia di Oristano dal mese di giugno 2009 al mese di giugno 2010. Redige diverse ed estese parti del **Piano strategico della provincia di Oristano**, quadro intermedio aprile 2010, pagg 178. Cura l'editor del rapporto, redige gli interventi del presidente della provincia per il Tavolo della Concertazione. Redazione ed editor del **Bilancio Sociale** 2006-2009. Popola il sito del Piano strategico www.psporistano.org.

Per **IL Consorzio UNO** sede universitaria Oristano

Tiene un seminario di 28 ore nell'ambito del programma formativo *Fai un'impresa* sulla redazione elaborazione e valutazione dei Piani d'impresa

- Elenco pubblicazione durante l'esperienza lavorativa

- Dal **2000 ad oggi**
- L'Unione Sarda, Videolina, Terra Nova
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

Quotidiano regionale, televisione regionale, rivista mensile

Dal 2000 , giornalista pubblicista, collabora con l'Unione Sarda; per due anni con Videolina cura i testi del programma La Volpe e l'Uva; ha collaborato con la Rivista Terra Nova di Olbia.

- Principali mansioni e responsabilità

Per l'Unione Sarda, collaboratore per le pagine economiche regionali e per le pagine di Oristano e provincia.

Dal 2000 ad oggi sono stati pubblicati diverse centinaia di articoli su l'Unione Sarda, (Nell'allegato al Curriculum è riportata una selezione dei titoli) su i temi del lavoro, sviluppo locale, gli strumenti di incentivazione (bandi europei, nazionali, regionali e comunali). I processi di programmazione (Pit e progettazione integrata), pianificazione strategica. Ma anche recensioni di concerti di musica classica.

Collabora con L'unione Sarda tra l'altro per le pagine economiche dell'inserito Economia e finanza curando la pagina sulla politica produttive e gli incentivi per le imprese di fonte regionale, nazionale ed europea (vedi archivio su [diwww.unionesarda.it](http://www.unionesarda.it)gitando "Gabriele Calvisi" e "g.c.".)

Collabora alla redazione dei testi della trasmissione televisiva di approfondimento economico, politico e culturale de "La Volpe e l'Uva" di Videolina, per 80 puntate (due anni).

- Dal febbraio **1990 al settembre 1994**
- **Sardabauxiti Spa , Olmedo(SS)**
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Società mineraria di estrazione e valorizzazione delle Bauxiti sarde

Dipendente, Dirigente industriale, Amministratore delegato, Consigliere di amministrazione; Direttore miniera

Predisporre un business plan della Sardabauxiti e dell'attività futura e ne cura l'implementazione. Adempie agli obblighi di legge per al costituzione operativa della società .E' nominato a maggio 1990 Amministratore delegato, rappresentante legale della società, assunto come dirigente industriale, direttore della miniera. I poteri dell'AD sono quelli della gestione ordinaria, con autonomia di spesa di 30 Mlit per operazione di acquisto e 100 Mlit per le operazioni di vendita del prodotto. Il presidente ha gli stessi poteri di spesa e di vendita e con firma congiunta dell'AD le spese sono illimitate e così pure le vendite. Partecipa a tutte le riunioni del CDA e delle assemblee ordinarie e straordinarie degli azionisti della società. A titolo esemplificativo si occupa tra l'altro:

Al 12.90.Predisporre analisi del settore industriale dell'alluminio, delle allumine e delle bauxiti a livello mondiale. Individua gli impianti adatti al trattamento delle bauxiti sarde e potenzialmente capaci di acquistare la bauxite della Nurra. Elabora un modello di posizionamento strategico della Sardabauxiti nei mercati delle bauxiti per usi metallurgici e per usi non metallurgici. Costruisce la posizione di produttore indipendente e di integrazione contrattuale con Eurallumina di Porto Vesme. Approfondisce le aree critiche del progetto industriale e dirige l'elaborazione dei progetti

esecutivi degli investimenti: stima riserve minerarie in funzione della progettazione mineraria e della pianificazione informatizzata della coltivazione secondo obiettivi di mercato. Realizzazione degli investimenti: acquisizione terreni, titoli e concessioni minerarie, impianti di estrazione, ventilazione, elettrici, sede societaria, uffici, officine di manutenzione, magazzino, servizi. Informatizza le attività di supporto, di progettazione e di amministrazione e controllo. Informatizza il controllo e la gestione di alcuni impianti industriali. Investimenti per la ricerca mineraria ricorrente. Imposta la riqualificazione del personale ex Progemisa. Progetta l'assunzione del personale con contratti di formazione e lavoro. Imposta i progetti per accedere ai finanziamenti della legge 64, 752 e legge regionale 33 per la formazione professionale. Attiva le relazioni industriali con le OO.SS territoriali e regionali. L'organico al 31.12.90 è di 32 addetti. Presenta progetto di ricerca mineraria per 1560 Mlit. Le attività a fine anno ammontano in termini di stato patrimoniale a 7239 Mlit, in termini di conto economico a 1116 Mlit di cui 1070 Mlit di immobilizzazioni materiali ed immateriali.

Al 12.1991 Dirige: la ristrutturazione delle opere minerarie del passato riorientandole alla produzione, la progettazione, l'equipaggiamento e la preparazione della nuova miniera in sotterraneo. Cura l'acquisto e la installazione degli impianti: ventilazione principale e secondaria (Francia); impianti di estrazione principale e secondaria e di quartiere (Inghilterra) impianti elettrici interni ed esterni (Italia), macchine ed attrezzature per la ricerca (Italia), impianti di educazione interna ed esterna (Italia), macchine operatrici di perforazione 4 jumbo (Francia), pale frontali (USA), alimentatori e frantoi (Francia), impianti riservette esplosivi, officine in sotterraneo, piazzali stocks ecc. la capacità di estrazione installata ammonta a 1000 t/g, quella delle macchine operatrici a 600 t/g. La qualificazione degli investimenti configura la miniera valutata da esperti indipendenti quale la più avanzata tecnologicamente a livello internazionale e settoriale. Progetta i modelli organizzativi secondo la concezione della "catena di formazione del valore" delle attività. Sono informatizzate le attività di supporto con software specifici di livello mondiale (topografia e programmazione mineraria). Promuove dei progetti con la Calcestruzzi Spa (7000 Mlit di investimento), e presenta un Progetto alla CEE di 1,5 MECU. Il personale ammonta a 87 dipendenti, di cui 54 assunti su una selezione di 300 domande selezionate a cura dell'Università di Cagliari. Promuove la riqualificazione del personale ex Progemisa con stages presso le miniere di Moyevre e Rouncourt, Lorena. Sono impartite 24092 ore di formazione teorica e pratica con docenze interna, nazionali ed internazionali. Presentato un progetto di formazione per 1300 Mlit, presentato progetto di finanziamento per la 64 di 24200 Mlit, di cui 8957 con finanziamento a tasso agevolato e 8000 in conto capitale. Promuove un progetto di logistica per il porto industriale di Porto Torres al fine di ridurre i costi di caricamento su nave per un investimento di 8000 Mlit. Promuove il marketing per la vendita delle bauxiti a livello mondiale ed con maggior intensità a livello europeo. Le attività ammontano a 15900 Mlit, il capitale sociale è portato a 2500 Mlit, il valore della produzione è di 8453 Mlit (compresi gli investimenti che sono la gran parte del valore).

- Principali mansioni e responsabilità

Al 12.92 cura il completamento degli investimenti e della formazione del personale (48385 ore). Avvia la produzione con limiti dovuti alle autorizzazioni esterne, la produzione raggiunge i 127.402 ton di tout venant, realizza 7170 m per 33 sondaggi. Vende come lotti di prova di trattamento 5000 ton di bauxite a Mostar, Jugoslavia prima dell'inizio della guerra⁹ e 29000 t in Slovacchia, Impianti ZSNP a Ziar-nad-Hronom e d in Italia, per usi non metallurgici 6630 ton. Nell'anno si manifestano i primi problemi di finanziamento da parte EMSA che anticipa i finanziamenti alle società in ragione dei limiti del bilancio della Regione autonoma della Sardegna. Si manifestano a fine anno altresì conflitti sindacali pesanti in occasione della mancata riconferma dell'assunzione di 5 addetti alla scadenza del contratto di formazione e lavoro. Gli occupati ammontano a 84 addetti, le attività da un punto di vista patrimoniale ammontano a 23900, costi da conto economico ammontano a circa 8889 Mlit, valore della produzione a 7771 Mlit, perdita di 1178 Mlit per limiti di produttività del lavoro, basso corso del dollaro e delle quotazioni della bauxite.

Al 12.93 Sono prodotte nell'anno 107.306 t di bauxite di incerta qualità, scavati 1762 sondaggi, vendute 20000 ton all'impianto rumeno di Tulcea. Durante l'anno si manifestano conflitti sindacali e scarsa produttività in quantità e qualità e soprattutto crisi dell'azionista nonché finanziatore EMSA, nel contempo le risorse finanziarie approvate, legge 64, legge 33 e legge mineraria e crediti Iva non pervengono. Predispone per tale situazione un piano di reengineering dell'attività mineraria e delle modalità e societarie (riorganizzazione senza investimenti) per aumentarla produttività del lavoro diretto e di supporto e risolvere i problemi di fluttuazione della qualità in un contesto di mercato recessivo a livello mondiale e in un contesto di trasformazioni valutarie intense. Tale piano che prevedeva un stand by della produzione mineraria e la messa in Cig ordinaria 60 addetti su 84 è stato formalmente approvato dall'azionista, ma ne è stata impedita l'attuazione per condizionamenti da parte delle OO.SS sul CDA della società, per il continuo cambiamento del management dell'EMSA in crisi di liquidità e di stabilità di direzione e per le interferenze "politiche" da parte della RAS. Il piano avrebbe realizzato una minor perdita di esercizio di 1540 Mlit. La perdita invece è stata di 4067 Mlit. L'attività si è fermata a 23489 Mlit, il capitale sociale portato a 7500 Mlit

(attraverso la riduzione dei debiti verso EMSA). Il conto economico vedeva costi per 8827 e valore della produzione a sole 4652.

Al 30.09.94 Gli elementi di crisi (scarsa produttività, necessità del reengineering, crisi EMSA, si accentuano all'inizio del 1994 sottoponendo la società ad una crisi di liquidità e imponendo una riduzione di attività senza ridurre significativamente i costi fissi. Nel 1994 l'AD tuttavia riesce a firmare un contratto di vendita per 4000 Mlit con un Trader Svizzero (Trafigura e nel contempo cerca di realizzare il processo di reengineering ed a convincere il CDA ad una reattività al contesto interno ed esterno della società. Nascono conflitti tra l'AD ed il Presidente in ordine alla firma del contratto di vendita e questo ultimo rifiuta la firma congiunta vanificando gli impegni dell'amministratore delegato che è impedito anche dal CDA sia nella vendita del prodotto e nelle azioni di riorganizzazione e risanamento della società. In tale situazioni l'AD decide di lasciare la società con dimissioni irrevocabili.

- Da Ottobre **1987 a giugno 1990**

- **Progemisa Spa (Gruppo Emsa)**

- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

Società regionale di ricerca mineraria

Dipendente, quadro tecnico, Capo progetto speciale bauxiti Olmedo

E' assunto dalla Progemisa Spa (Gruppo EMSA): budget costi 12-14 GLit per anno, occupati 124. Svolge la sua attività come *Capo Progetto* di una ricerca mineraria denominata Progetto speciale Bauxiti Olmedo (SS). Dipende direttamente dall'amministratore delegato della società, è responsabile scientifico, tecnico e gestionale del progetto e delle attività esistenti: Ha alle dipendenze dirette 36 addetti, operai, impiegati. Ha una autonomia di spesa di 1 MLit per operazione. Coordina i rapporti con i fornitori e consulenti tra cui la società di ingegneria della Pechiney Sogerem, l'Ecole de Mines de Paris, la Mining Italiana, e la Facoltà di ingegneria mineraria dell'Università degli studi di Cagliari. Gestisce la JV Progemisa-Aluminia (EFIM). Nel 1988 gestisce 4835 Mlit, nel 89 circa 3600 Mlit e svolge la sua attività nei seguenti campi:

Pianificazione e gestione dei lavori di ricerca mineraria attraverso scavi , sondaggi e studi delle diverse discipline. Nel 1988 ha consuntivato 513 m di galleria di ricerca con un costo unitario di 3,7 Mlit/m contro i 415 m del 1987 ed un costo di 6,5 Mlit/m, riducendo il costo del 57%. Ha consuntivato 6610 m di sondaggi rispetto ai 902 m del 1987 e con una riduzione di costo del 68%. Ha realizzato studi per 1006 Mlit portando a termine gli studi geomeccanici, geostatistici, mineralurgici, giacimentologici, idrogeologici e di fattibilità economica e finanziaria. Rispetto al budget elaborato la consuntivazione è stata migliore del 10% nei costi. Presenta nello stesso anno un progetto di ricerca al MICA a valere sulla legge 752/82 approvato dal Consiglio superiore delle miniere per 5913 Mlit.

All'inizio del 1989 redige il rapporto : *Progetto bauxiti Olmedo(SS-Studio di fattibilità-rapporto finale febbraio 1989, pagg.213*. In esso è riportata la valutazione di fattibilità tecnica, economica e finanziaria dell'investimento minerario e la base per la nuova miniera e la costituzione della società di gestione della stessa attesa da oltre 10 anni. Lo studio è approvato tecnicamente dalla Pechiney, dal Consiglio di amministrazione (CDA) della Progemisa , dal CDA dell'EMSA, dalla Giunta regionale della Regione autonoma della Sardegna che a suo tempo aveva stanziato 11.500 Mlit per l'iniziativa industriale. Lo studio prevedeva, tra l'altro 11.400 Mlit di investimenti tecnici, 124 addetti, fatturato atteso a regime di 15.700 Mlit. Tra le fonti di finanziamento erano state individuate le provviste ottenibili dalla legge 64 e la legge 752/82. In attesa di costituzione della società di gestione da parte EMSA nell'anno sono continuate le attività di completamento e l'inizio di costruzione di infrastrutture minerarie . Il costo sostenuto nel 1989 è stato di 3600 Mlit circa.

Il 7 febbraio 1990 è costituita da parte EMSA la società di gestione denominata Sardabauxiti SpA e viene nominato dal CDA EMSA consigliere di amministrazione della società Sardabauxiti.

- Da aprile **1987 a settembre 1987**

- CNA Oristano;

Impresa Calcellu Nuoro; Mining e Ministero degli esteri Roma

- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

Confederazione nazionale artigianato; impresa edile; impresa di servizi minerari
Dipendente,(CNA e Impresa Cancellu) consulente della Mining Italiana Spa

Nel secondo quadrimestre 1987 lascia la Samim Spa di Roma e lavora, per un periodo di tre mesi presso al **C N A** (Confederazione Nazionale Artigiani) in Oristano. Successivamente lavora presso l'impresa privata **Cancellu** di Nuoro: fatturato 12 Glit annui. **Svolge attività di consulenza internazionale** per conto della Mining Italiana SpA, Iritecna e Ministero degli Affari esteri, in **Argentina** per una miniera di magnetite di proprietà governativa in Patagonia valutando la fattibilità del recupero e valorizzazione dei fosfati presenti nel materiale per un investimento di 50 Glit.

Esegue per conto delle OO.SS regionali sarde la valutazione delle attività di produzione della miniera di Funtana Raminosa (NU).

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Da aprile **1984 a marzo 1987**
Samim Spa (Gruppo Eni),
Roma
- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

La **Samim** è la capogruppo del settore **minero-metallurgico ENI** con un fatturato complessivo e consolidato delle diverse società del gruppo: 1985 fatturato 1106 miliardi di Lire, occupati 8143; 1986 fatturato 1099 Glit, occupati 7748; 1987 fatturato 1299 Glit, occupati 7541

Dipendente

Lavora presso la Direzione Pianificazione e Programmazione della Samim SpA (Gruppo ENI) a Roma. La Direzione Pianificazione e programmazione è un organo di staff al presidente della società. All'interno della Direzione pianificazione e programmazione si occupa *prevalentemente* di valutazione, programmazione di investimenti rilevanti e di pianificazione strategica ed a titolo esemplificativo:

Per circa un anno partecipa con la responsabilità della valutazione degli economics e delle attività ad un progetto internazionale denominato Progetto Fosfati. E' un progetto intersocietario che vede il coinvolgimento di Samim, Solmine Spa, Enichem Agricoltura, Agrico Corporation (USA). Per tale progetto elabora, anche in collaborazione con la Mining Italiana Spa, il panorama competitivo delle risorse ed attività minerarie mondiali delle fosforiti, la valutazione dell'investimento per la realizzazione di un impianto ed attività di produzione di fertilizzanti fosfatici presso Follonica in Toscana, investimento di circa 300 Glit, la valutazione degli economics e delle integrazioni con le attività Solmine, gli impatti con il mercato dell'acido solforico e le produzioni della Solmine e degli impianti Samim di Porto Vesme. Il progetto è approvato dalla Giunta ENI.

Compila uno studio di fattibilità di una società di service manutentivo di macchine ed impianti minerari successivamente realizzata in Iglesias.

Esegue la valutazione tecnica economica e finanziaria per l'acquisto di una miniera peruviana, miniera di Raura (Perù).

Compila la valutazione tecnica economica e finanziaria delle attività per la realizzazione di un impianto per la produzione della spugna di ferro da ceneri delle piriti, investimento per 80 Glit; partecipa alle elaborazioni di ricerca dello stesso settore.

Segue per la Samim e valuta le ricerche minerarie e la fattibilità industriale predisposta da Progemisa (Gruppo EMSA) sulle bauxiti della Nurra(SS). Partecipa alla predisposizione dei piani strategici delle attività minerarie e metallurgiche nazionali, ha contribuito alla valutazione dello scorporo delle attività minerarie da quelle metallurgiche con valutazioni patrimoniali e reddituali; partecipa alla predisposizione dei piani economici triennali per le attività del Gruppo Samim.

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Da **1981 al 1983**
Samim Spa (Gruppo Eni),
Funtana Raminosa , Gadoni
(Nu)
- Tipo di azienda o settore

La Samim è la capogruppo del settore minero-metallurgico ENI con un fatturato complessivo e consolidato delle diverse società del gruppo: 1985 fatturato 1106 miliardi di Lire, occupati 8143; 1986 fatturato 1099 Glit, occupati 7748; 1987 fatturato 1299 Glit, occupati 7541

- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dipendente

Lavora presso la miniera di Funtana Raminosa (NU), Samim SpA (Gruppo ENI) in qualità di Responsabile dell'ufficio Studi Tecnici, dipende direttamente dal Direttore della miniera (126 addetti) e coordina 4 addetti tecnici diretti collaboratori ed il laboratorio chimico della miniera (5 addetti). Svolge l'attività nei seguenti settori:

Predisposizione e contrattazione con le Organizzazioni sindacali dei lavoratori dei sistemi d'incentivazione delle lavorazioni minerarie per le diverse fasi della produzione, ricerca mineraria, manutenzione e conduzione d'impianti;

Predisposizione dei budget annuali (6000 Mlit circa di costi annui) dell'attività mineraria;

Consuntivazione tecnica economica, introduzione dei correttivi ed adeguamenti, operazioni e funzioni di controller;

Progettazioni dell'attività minerarie, di ricerca e coltivazione mineraria, di trattamento mineralurgico con computer e con tecniche innovative di planning, valutazioni con l'ausilio con matematiche geostatistiche di valutazione delle riserve, tecniche di simulazione originali per la cultura mineraria italiana del periodo;

Introduzione in azienda dei sistemi di analisi e controllo delle attività di gestione ed in particolare per le attività manutentive preventive, programmate ed a rottura; assicura il reporting tecnico economico mensile di tutte le aree organizzative esistenti;

Assicura l'analisi e la valutazione economica degli investimenti, le valutazioni tecnologiche e di redditività dei macchinari di tecnologia avanzata, assiste il direttore della miniera per le tematiche tecniche ed economiche dell'attività.

• Da 1980 al 1981

**Istituto per ragionieri L. Mossa
Oristano; Alsar Spa; Samim
Spa**

- Tipo di azienda o settore

Alsar Spa è la società nazionale del settore alluminio, Gruppo Efim. La Samim è la capogruppo del settore minero-metallurgico ENI con un fatturato complessivo e consolidato delle diverse società del gruppo: 1985 fatturato 1106 miliardi di Lire, occupati 8143; 1986 fatturato 1099 Glit, occupati 7748; 1987 fatturato 1299 Glit, occupati 7541

- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dipendente

Insegna per tre mesi Matematica applicata presso l'Istituto per ragionieri "L.Mossa" di Oristano.

E' assunto all'Alsar SpA (Gruppo EFIM), società nazionale del settore alluminio primario, Poto Vesme (Ca); trascorre un periodo di formazione nell'area d'affari dello Sviluppo tecnico commerciale della società presso l'Alumetal Spa, Feltre (BL). In questo periodo svolge la sua attività su i seguenti temi:

Studio del processo d'estrusione delle leghe di alluminio;

Studio del processo di laminazione delle leghe di alluminio;

Partecipa ai corsi di formazione e perfezionamento su i temi precedenti presso l'Istituto dei Metalli Leggeri di Novara.

Assunto dalla Samim SpA (Gruppo ENI), società caposettore del settore minerario e metallurgico nazionale, presso la miniera di Montevicchio (VS), occupati di allora circa 300 addetti, con l'incarico di Addetto all'ufficio Studi Tecnici della miniera svolge la sua attività nelle seguenti aree:

Analisi dei cicli di lavorazione mineraria e mineralurgica con ottiche di miglioramento utilizzando tecniche di simulazione matematica della ricerca operativa;

Predisposizione, programmazione e gestione dei sistemi incentivanti delle lavorazioni dirette e dei servizi alle lavorazioni e dei sistemi manutentivi;

Progettazioni tecniche ed economiche di impianti idraulici, minerari, di ricerca e coltivazione mineraria;

Partecipa all'elaborazione, predisposizione e gestione del sistema di contabilità industriale e di controllo di gestione;

Partecipa all'elaborazione di un sistema innovativo di gestione informatizzata dell'attività di manutenzione degli impianti e delle macchine operative.

• Principali pubblicazioni tra il 1983 fino al 1994

1. G.Calvisi. Aspetti dell'industria mineraria, pagg.21. Novembre 1986. Roma. Documento utilizzato per il rifinanziamento della legge mineraria nazionale; 2. G.Calvisi. Executive Summary- Analisi e valutazione di ipotesi di attività produttiva per la miniera di Funtana Raminosa- settembre 1987- pagg.78. Rapporto per le OOSS regionali. G.Calvisi. Problemi della coltivazione sperimentale- aprile 1988. Rapporto interno Progemisa Spa.
3. G.Calvisi. a cura di, Progetto bauxiti Olmedo- studio di fattibilità- rapporto finale-febbraio 1989, pagg.213. Rapporto interno Progemisa Spa.
4. G.Calvisi. Economics caso Alumina, Progetto bauxiti Olmedo, luglio 1989, pagg.105. Rapporto interno Progemisa.
5. G.Calvisi. Aggiornamento sulla base delle osservazioni Alumina e delle modifiche concordate, Progetto Bauxiti Olmedo, luglio 1989, pagg.57. Rapporto interno Progemisa.
6. G.Calvisi. Note aggiuntive sul contesto economico e di mercato, Progetto Bauxiti Olmedo, luglio 1989, pagg.70. Rapporto interno Progemisa.
7. G.Calvisi ed altri. Il bacino bauxitico della Nurra (SS)-Il progetto di fattibilità della miniera di Olmedo. Torino .Associazione Mineraria Subalpina- Bollettino n.3, anno XXVII, settembre 1990, pagg.369-440.
8. G.Calvisi .Business Plan, obiettivi e strategie, maggio 1990, pagg.46. Rapporto Sardabauxiti SpA.
9. G.Calvisi. Intervento al convegno nazionale "Alluminio-strategie, ambiente e sviluppo occupazionale", pagg.56-58. Atti del convegno . Carbonia ,giugno 1990.
10. G.Calvisi. Az Zabirah Bauxite Project: Scenario and Comments; pagg.39 ,1410 A.H., february 1990, Arabia Saudita; Roma.Mining Italiana SpA.
11. G.Calvisi. La coltivazione delle bauxiti della Nurra, pagg.15. Olmedo (SS) Atti del convegno, gennaio 1992 Relazione introduttiva al convegno organizzato dal Comune di Olmedo- Proposta per lo sviluppo del Nord Sardegna- La valorizzazione delle bauxiti Nurra e le problematiche dei trasporti.
12. G.Calvisi. Chi siamo, articolo su Minieraoggi, 30 giugno 1991.G Calvisi. Essere competitivi, fondamenti della Sardabauxiti, articolo su Minieraoggi, ottobre 1991.G.Calvisi. Il primo passo, articolo su Minieraoggi, dicembre 1991.G.Calvisi. Importanti contatti commerciali, articolo su Minieraoggi, dicembre 1991.G.Calvisi. Il vantaggio competitivo e la sua creazione, articolo su Minieraoggi, dicembre 1991.G.Calvisi. Valorizzazione oggi, articolo su Minieraoggi, febbraio 1992.G.Calvisi. Il piccolo anello, articolo su Minieraoggi, maggio 1992.G.Calvisi. L'informatica al servizio della miniera del 2000, articolo su Minieraoggi, giugno 1992.
13. G.Calvisi, F.Moccia , F.Sanna Randaccio ed altri. La miniera di Bauxite di Olmedo: tecnologia, programmi di prevenzione tecnica e di sorveglianza sanitaria degli addetti, pagg 100-105. Convegno Nazionale Lavoro e salute in miniere ed in cava, inquinamento da polveri e gas e patologie respiratorie. Sicurezza ed aspetti legislativi, a cura di G.Giuliano, P.Catalano. Massa Marittima, 5-6 dicembre 1991.
14. G.Calvisi, JP Genge, A.Orrù. Sardabauxiti: mise en production de la mine d'Olmedo, pagg 13. Relazione al convegno internazionale ICSOBA (International Committee for Study of Bauxite, Alumina and Aluminium). Balatonalmadi-Tapolca, Ungheria 22-26 giugno 1992.
15. G.Calvisi. Piano economico triennale 1991-1993, pagg. 68 Luglio 1990. Rapporto Sardabauxiti.
16. G.Calvisi. Relazione al bilancio al 31.12.1990. Marzo 1991, pagg. 34 Bilancio della Sardabauxiti SpA al 31.12.1990.
17. G.Calvisi .Piano economico triennale 1992-1994 e programma di attività 1992, pagg.86 Luglio 1991. Rapporto Sardabauxiti.
18. G.Calvisi. Relazione al bilancio al 31.12.1991, Marzo 1992, pagg.40 Bilancio Sardabauxiti al 31.12.1991.
19. G.Calvisi. Budget '92 e Piano Economico Triennale 1993-1995, pagg.53 Luglio 1992. Rapporto Sardabauxiti.
20. G.Calvisi. Realzione al bilancio al 31.12.1992, Aprile 1993. pagg.35 Bilancio Sardabauxiti al 31.12.1992.
21. G.Calvisi. Relazione al bilancio al 31.12.1993, maggio 1994, pagg.59 Bilancio Sardabauxiti al 31.12.1993
22. G.Calvisi. Un polo dell'alluminio sardo. maggio 1992. Articolo su "La Nuova Sardegna".
23. G.Calvisi e L.Salvato. Progettazione e realizzazione di un sistema informativo informatico per la programmazione e controllo della produzione della miniera di Olmedo. Rapporto Sardabauxiti. Commessa Enfapi n 4075-4076. Sovvenzione Globale. Olmedo (SS). Gennaio 1994, pagg.75

G.Calvisi ed altri. Partecipa all'elaborazione ed alla redazione del progetto di ricerca di base CEE Digestion and desilication of monohydrate bauxites. Brite Euram. Patners: National Universitas of Athenas (Grecia), Bauxite Parnasse Mining Company (Grecia), Università di Cagliari (Italia), Sardabauxiti Spa (Italia), e con l'adesione di Aluminium of Grece (Grecia) ed Eurallumina Spa (Italia) Olmedo (SS), 1991

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Università degli Studi di Cagliari, facoltà di ingegneria mineraria

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Laurea in ingegneria mineraria, Università degli Studi di Cagliari, 1978; tirocinio presso la miniera di Cogne (Aosta), 1974; Tirocinio presso la miniera di Funtana Raminosa (Nu), 1975; Esame di Stato, Università degli Studi di Cagliari, 1978;

1979. Assolve al servizio militare;

Nel 1971-72 maturità scientifica (90/90) presso L'istituto Lorenzo Mossa di Olbia. Laurea (103/110) in ingegneria mineraria presso l'Università degli Studi di Cagliari discutendo la tesi teorico sperimentale : *Valorizzazione dei fosfati poveri a ganga carbonatica*. La tesi propone, applicandolo ad un caso reale, un modello di trattamento mineralurgico di comminazione, per valorizzare economicamente minerali fosfatici presenti in Italia e soprattutto nei Paesi del Nord Africa, in funzione dell'andamento economico del settore industriale dei fosfati.

. Partecipa al Corso di formazione dirigenziale, Federmanager, Confindustria, Fondodirigenti, di 88 ore Progetto@Leadership " Storie, modelli e applicazioni web per l'innovazione manageriale, 28 agosto-3 settembre 2011. Alghero

. Partecipa al Corso di formazione dirigenziale, Federmanager, Confindustria, Fondodirigenti, di 10 giorni "Sistema Toyota "Novembre 2010. Tokyo, Nagoya, Giappone.

. Partecipa al corso di formazione di 80 ore Federmanager, Fondodirigenti. Il multi project management in contesti avanzati e in condizioni di complessità. Produttività per competere: dalla supply chain alla catena post vendita. Politiche di vendita e strategie di marketing. Il business plan, elemento di concretezza strategica e di pianificazione finanziaria e gestionale. In particolare i potenti metodi per la buona gestione dell'azienda e delle attività, gestione delle catene critiche dei progetti, e supply chain. Sistemazione organica delle tematiche del business plan, in particolare per la definizione ed attuazione delle strategie competitive, la formulazione della curva di valore, e la formulazione dell'innovazione e della co-creazione di valore. Cagliari 2013-2014.

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

ALTRE LINGUA

ITALIANA

LINGUA SARDA

buono
elementare
buono

FRANCESE

buono
buono
buono

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

CAPACITÀ E COMPETENZE

RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

CAPACITÀ E COMPETENZE

ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

INGLESE

Elementare
Elementare
Elementare

Larghe e numerose capacità relazionali, acquisite nelle fasi formative Liceo scientifico ad Olbia, Università degli Studi di Cagliari: per due mandati di 2 anni ciascuno eletto dagli Studenti Universitari come rappresentante degli studenti al Consiglio di Amministrazione dell'Opera Universitaria.

Ha sviluppato capacità relazionali e di comunicazione nel periodo degli studi universitari, ma anche per esempio durante il Servizio Militare a Capo San Lorenzo (Villaputzu): ha promosso e curato con altri la pubblicazione di un giornale locale nel 1979 (Il Sarrabus).

Abituato a lavorare in squadra con ottiche partecipative, di condivisione e di leadership richieste e rafforzate nelle esperienze lavorative:

 dal 1980-al 1994 le esperienze lavorative nelle diverse miniere e società Montevocchio (300 addetti), Funtana Raminosa (126 addetti), Monteponi (300 addetti); Samim Roma (150 addetti) Progemisa (124 addetti) Olmedo 84 addetti); Relazioni nazionali ed internazionali: Mining Italiana; Ecole de Mines de Paris; Università di Cagliari; Imprese del settore minerario della Francia, Grecia, Germania; Svezia; Romania, Slovacchia, Tunisia; Usa; Argentina. Esperienze internazionali del settore bauxiti alluminio: Ungheria; Canada; Gran Bretagna; Norvegia; Singapore ecc

 dal 1994 al mese di luglio 2010 nell'esperienza lavorativa in Iniziative Sardegna Insar- Spa (32 addetti), con numerose relazioni con imprese, lavoratori Isu, disoccupate e disoccupati beneficiari di bandi di assegnazione progettati e gestiti (Lsu, Lpu, imprenditorialità femminile 215/92; Now; art. 19 Lr. 37/98, Pres, Prestito d'onore della Sardegna; ecc). Relazioni corrette con la Pubblica amministrazione (Ras, Comuni, Province, CCIAA di OR e SS, Nu, Ca); agenzie pubbliche regionali, nazionali ed europee.

 Dal 2000-ad oggi con l'esperienza di giornalista pubblicista e di consulente di diverse imprese e pubbliche amministrazioni, di relatore di diversi convegni ed iniziative pubbliche; Relazioni con la redazione di Oristano e Cagliari (economia) dell'Unione Sarda, relazioni con la redazione di Videolina; relazioni con la redazione di Terra Nova; Relazioni con l'associazione Stampa Sarda, ecc;

 Dal 2007 come curatore del sito www.impare.it

Ha maturato capacità e competenze organizzative per sistemi complessi e di media grande dimensione.

1981-1983- responsabile ufficio studi tecnici nella miniera di Funtana Raminosa dirige e coordina 5 addetti tecnici, matura esperienze organizzative, amministrative, di progettazione avanzate , budgeting , reporting tecnici economici, controller. In particolare.

1. Predisposizione e contrattazione con le Organizzazioni sindacali dei lavoratori dei sistemi d'incentivazione delle lavorazioni minerarie per le diverse fasi della produzione ricerca mineraria, manutenzione e conduzione d'impianti;
2. Predisposizione dei budget annuali (6000 Mlit circa di costi annui) dell'attività mineraria;
3. Consuntivazione tecnica economica, introduzione dei correttivi ed adeguamenti, operazioni e funzioni di controller;
4. Progettazioni dell' attività minerarie, di ricerca e coltivazione mineraria, di trattamento mineralurgico con computer e con tecniche innovative di planning, valutazioni con l'ausilio con matematiche geostatistiche di valutazione delle riserve, tecniche di simulazione originali per la cultura mineraria italiana del periodo;
5. Introduzione in azienda dei sistemi di analisi e controllo delle attività di gestione ed in particolare per le attività manutentive preventive, programmate ed a rottura; assicura il reporting tecnico economico mensile di tutte le aree organizzative esistenti;
6. Assicura l'analisi e la valutazione economica degli investimenti, le valutazioni tecnologiche e di redditività dei macchinari di tecnologia avanzata, assiste il direttore della miniera per le tematiche tecniche ed economiche dell'attività.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE**

*Ad es. coordinamento e
amministrazione di persone,
progetti, bilanci; sul posto di
lavoro, in attività di volontariato
(ad es. cultura e sport), a casa,
ecc.*

1984-1987- Presso la Direzione pianificazione e programmazione della Samim Spa (Roma, matura le capacità progettuali di valutatore di grandi investimenti di pianificazione strategica di sistemi di settore economici; elaborazione di piani economici triennali complessi per aziende di grandi dimensioni (7700 occupati).

7. Per circa un anno partecipa con la responsabilità della valutazione degli economics e delle attività ad un progetto internazionale denominato Progetto Fosfati. E' un progetto intersocietario che vede il coinvolgimento di Samim, Solmine Spa, Enichem Agricoltura, Agrico Corporation (USA).
8. Esegue la valutazione tecnica economica e finanziaria per l'acquisto di una miniera peruviana, miniera di Raura.
9. Compila la valutazione tecnica economica e finanziaria delle attività per la realizzazione di un impianto per la produzione della spugna di ferro da ceneri delle piriti, investimento per 80 Glit
10. Partecipa alla predisposizione dei piani strategici delle attività minerarie e metallurgiche nazionali, ha contribuito alla valutazione dello scorporo delle attività minerarie da quelle metallurgiche con valutazioni patrimoniali e reddituali; partecipa alla predisposizione dei piani economici triennali per le attività del Gruppo Samim.

1987-1990-Capo progetto Bauxiti Olmedo, coordina e dirige 36 addetti, è responsabile scientifico, tecnico economico e gestionale della ricerca mineraria.

11. Pianificazione e gestione dei lavori di ricerca mineraria attraverso scavi , sondaggi e studi delle diverse discipline. Nel 1988 ha consuntivato 513 m di galleria di ricerca con un costo unitario di 3,7 Mlit/m contro i 415 m del 1987 ed un costo di 6,5 Mlit/m, riducendo il costo del 57%. Ha consuntivato 6610 m di sondaggi rispetto ai 902 m del 1987 e con una riduzione di costo del 68%. Ha realizzato studi per 1006 Mlit portando a termine gli studi geomeccanici, geostatistici, mineralurgici, giacimentologici, idrogeologici e di fattibilità economica e finanziaria. Rispetto al budget elaborato la consuntivazione è stata migliore del 10% nei costi. Presenta nello stesso anno un progetto di ricerca al MICA a valere sulla legge 752/82 approvato dal Consiglio superiore delle miniere per 5913 Mlit.
12. All'inizio del 1989 redige il rapporto : *Progetto bauxiti Olmedo(SS-Studio di fattibilità-rapporto finale febbraio 1989, pagg.213*. In esso è riportata la valutazione di fattibilità tecnica, economica e finanziaria dell'investimento minerario e la base per la nuova miniera e la costituzione della società di gestione della stessa attesa da oltre 10 anni. Lo studio è approvato tecnicamente dalla Pechiney, dal Consiglio di amministrazione (CDA) della Progemisa , dal CDA dell'EMSA, dalla Giunta regionale della Regione Autonoma della Sardegna che a suo tempo aveva stanziato 11.500 Mlit per l'iniziativa industriale. Lo studio prevedeva, tra l'altro 11.400 Mlit di investimenti tecnici, 124 addetti, fatturato atteso a regime di 15.700 Mlit. Tra le fonti di finanziamento erano state individuate le provviste ottenibili dalla legge 64 e la legge 752/82. In attesa di costituzione della società di gestione da parte EMSA nell'anno sono continuate le attività di completamento e l'inizio di costruzione di infrastrutture minerarie . Il costo sostenuto nel 1989 è stato di 3600 Mlit circa.

1990-1994. Amministratore delegato Sardabauxiti Spa, direttore della miniera di Olmedo (84 addetti)

13. Predisporre analisi del settore industriale dell'alluminio, delle allumine e delle bauxiti a livello mondiale. Elabora un modello di posizionamento strategico della Sardabauxiti . Elaborazione dei progetti esecutivi degli investimenti: stima riserve minerarie in funzione della progettazione mineraria e della pianificazione informatizzata della coltivazione secondo obiettivi di mercato. Realizzazione degli investimenti: acquisizione terreni, titoli e concessioni minerarie, impianti di estrazione, ventilazione, elettrici, sede societaria, uffici, officine di manutenzione, magazzino, servizi. Informatizza le attività di supporto, di progettazione e di amministrazione e controllo. Informatizza il controllo e la gestione di alcuni impianti industriali. Investimenti per la ricerca mineraria ricorrente. Imposta la

riqualificazione del personale ex Progemisa. Progetta l'assunzione del personale con contratti di formazione e lavoro. Imposta i progetti per accedere ai finanziamenti della legge 64, 752 e legge regionale 33 per la formazione professionale. Attiva le relazioni industriali con le OO.SS territoriali e regionali. L'organico al 31.12.90 è di 32 addetti. Presenta progetto di ricerca mineraria per 1560 Mlit. Le attività a fine anno ammontano in termini di stato patrimoniale a 7239 Mlit, in termini di conto economico a 1116 Mlit di cui 1070 Mlit di immobilizzazioni materiali ed immateriali. Elabora e firma i bilanci della Sardabauxiti spa. 1990-1991-1992-1993.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE**

*Ad es. coordinamento e
amministrazione di persone,
progetti, bilanci; sul posto di
lavoro, in attività di volontariato
(ad es. cultura e sport), a casa,
ecc.*

14. Cura l'acquisto e la installazione degli impianti: ventilazione principale e secondaria (Francia); impianti di estrazione principale e secondaria e di quartiere (Inghilterra) impianti elettrici interni ed esterni (Italia), macchine ed attrezzature per la ricerca (Italia), impianti di educazione interna ed esterna (Italia), macchine operatrici di perforazione 4 jumbo (Francia), pale frontali (USA), alimentatori e frantoi (Francia), impianti riservetta esplosivi, officine in sotterraneo, piazzali stocks ecc. la capacità di estrazione installata ammonta a 1000 t/g, quella delle macchine operatrici a 600 t/g. La qualificazione degli investimenti configura la miniera valutata da esperti indipendenti quale la più avanzata tecnologicamente a livello internazionale e settoriale. Progetta i modelli organizzativi secondo la concezione della "catena di formazione del valore" delle attività. Sono informatizzate le attività di supporto con software specifici di livello mondiale(topografia e programmazione mineraria). Promuove dei progetti con la Calcestruzzi Spa (7000 Mlit di investimento), e presenta un Progetto alla CEE di 1,5 MECU. Il personale ammonta a 87 dipendenti, di cui 54 assunti su una selezione di 300 domande selezionate a cura dell'Università di Cagliari. Promuove la riqualificazione del personale ex Progemisa con stages presso le miniere di Moyevre e Rouncourt, Lorena. Sono impartite 24092 ore di formazione teorico e pratica con docenze interna, nazionali ed internazionali. Presentato un progetto di formazione per 1300 Mlit, presentato progetto di finanziamento per la 64 di 24200 Mlit, di cui 8957 con finanziamento a tasso agevolato e 8000 in conto capitale. Promuove un progetto di logistica per il porto industriale di Porto Torres al fine di ridurre i costi di caricamento su nave per un investimento di 8000 Mlit. Promuove il marketing per la vendita delle bauxiti a livello mondiale ed con maggior intensità a livello europeo. Cura il completamento degli investimenti e della formazione del personale (48385 ore). Attiva la produzione e la vendita di Bauxite a Mostar , Jugoslavia ; in Slovacchia , Impianti ZSNP a Ziar-nad-Hronom ; in Italia , per usi non metallurgici ; a Tulcea in Romania.

1994-oggi- Direttore area analisi e creazione d'impresa dell'Insar Spa Iniziative Sardegna, coordina e dirige 3 funzionari e due impiegati.

15. Progetta tutte le società miste tra Insar e Province (SS, CA, NU, MC, CI, OR); e Comuni (Cagliari, Porto Torres; Oristano, Carbonia, Villaputzu, ecc) realizzate in Sardegna, E' consigliere di amministrazione della Proservice; Somica, Marina di Porto Corallo

16. Introduce in Insar le metodologie di elaborazione dei piani d'impresa di progettazione di iniziative industriali , produttive e dei servizi introduce i metodi di valutazione delle attività imprenditoriali ai fini della finanzi abilità In tale ambito predispone e diffonde le metodologie di predisposizione diverse centinaia di Studi di fattibilità tecnica economica di attività industriali; organizza diverse e complesse attività tra cui: predisposizione e certificazione Piani d'impresa per il Pacchetto Treu (Lpu) 703 Pdi per 14.000 addetti; per la legge 468 , 700 addetti; progetto Now. Mette a punto il sistema originale di applicazione della legge regionale 37/98 art. 19 organizzando i servizi integrati in favore dei Comuni per l'occupazione (circa 100 Comuni) per diverse migliaia di occupati (programmazione, elaborazione bandi; animazione e divulgazione, sportelli di assistenza tecnica, elaborazione piani di impresa, graduatorie, contratti e monitoraggi). Predispone circa 700 piani d'impresa per l'autoimpiego degli Lsu; Redige ed assicura l'attuazione del bando Pres (900 imprese). Assicura i servizi di divulgazione, tutoraggio ed assistenza per la Legge per l'imprenditoria femminile 215/92. Valuta i piani di sviluppo aziendali dei progetti di formazione finalizzati aziendali (100 piani); Elabora il Piano strategico dell'Insar nel 1999 e nel 2007. Elabora progetti complessi con le metodologie Project Cycle Management , tra cui diversi Progetti Integrati durante la progettazione integrata; il progetto di attuazione del Prestito d'onore della Sardegna; e dei Piccoli sussidi.

17. Ha progettato ed attuato il Prestito d'onore della Sardegna, 2007-2009, 31,5 M€ assegnati, 2234 domande, 2100 istruttorie di valutazione, 685 beneficiari; preparato diversi set di graduatorie 96+96+96+96. Ha organizzato e diretto circa 24 tecnici dipendenti Insar, collaboratori e consulenti, tenuti i rapporti con la Ras.

18. Nelle attività di collaborazione con le imprese private e la pubblica amministrazione si specializza nella predisposizione di progetti integrati, progetti d'impresa. E' coordinatore tecnico del Piano strategico della Città di Oristano e dell'area vasta; Collabora con la Provincia di Oristano per la predisposizione del Patto provinciale per lo Sviluppo. Si specializza nel giornalismo economico relativo alle politiche industriali ed al sistema degli incentivi.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

*Con computer, attrezzature
specifiche, macchinari, ecc.*

Utilizzo Pc in ambienti Windos, Mac. Con diversi pacchetti applicativi: Office; Cad; Grafix; ecc.

Utilizzo Internet. Ha curato fino al luglio 2010 il sito www.impare.it e il sito www.psp.oristano.it

CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE

Musica, scrittura, disegno ecc.

Musica. Autodidatta: appassionato di Musica Classica, studia Pianoforte;

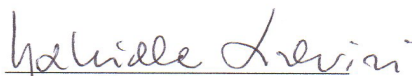
Scrittura. Giornalista pubblicista

Arti Visive: Amante della Pittura e del Disegno.

PATENTE O PATENTI

Patentato B

Ai sensi del D. Lgs. N. 196/2003, il sottoscritto autorizza al trattamento dei propri dati personali ai fini del procedimento connesso alla selezione e per l'assolvimento degli obblighi previsti dalle leggi e dai regolamenti in materia.


(firma dirigente)

Gabriele Calvisi

Palmas Arborea, gennaio 2016

ALLEGATI

Selezione titoli articoli pubblicati su L'Unione Sarda

27/05/2009 Oristano [Sviluppo e imprese, flop oristanese](#); 16/11/2008 Economia-Lavoro [Angela Nonnis è ottimista sul futuro del Centro Ma...](#) 02/08/2008 Oristano [Dopo vent'anni, l'unico Centro di ricerca scientif...](#) 29/07/2008 Spettacolo [Da Mozart a Chopin Il pianista Fabio Moi incanta Orist...](#) 22/07/2008 Economia-Lavoro [Nuovi bandi regionali per le imprese, incontro promoss...](#) 01/07/2008 Economia-Lavoro [Dal Por Sardegna 100 milioni per migliorare la compet...](#) 24/06/2008 Economia-Lavoro [Vai ai nuovi bandi per incentivare l'innovazione a...](#) 10/06/2008 Economia-Lavoro [Bando di Sardegna Ricerche per lo sviluppo del distr...](#) 07/06/2008 Economia-Lavoro [Su mille richieste di finanziamento la Regione ha...](#) 20/05/2008 Economia-Lavoro [Novanta giorni di tempo per proporre le iniziative al...](#) 13/05/2008 Economia-Lavoro [Esclusi dagli incentivi i territori comunali di al...](#) 06/05/2008 Economia-Lavoro [Le agevolazioni possono arrivare fino a duecentomila...](#) 22/04/2008 Economia-Lavoro [Il ministero dello Sviluppo economico sblocca 190 mil...](#) 01/04/2008 Economia-Lavoro [Bandi aperti alle Pmi manifatturiere: c'è un bud...](#) 25/03/2008 Economia-Lavoro [Sostegno ai progetti per le produzioni innovative nel...](#) 18/03/2008 Economia-Lavoro [Contratti d'investimento e Pacchetti integr...](#) 11/03/2008 Economia-Lavoro [Pubblicato dal ministero dello Sviluppo il primo b...](#) 04/03/2008 Economia-Lavoro [Individuate le aree tematiche: partono i nuo...](#) 19/02/2008 Economia-Lavoro [Il termine fissato dall'amministrazione regionale d...](#) 12/02/2008 Economia-Lavoro [Il Governo rivede la normativa per gli investimenti d...](#) 08/01/2008 Economia-Lavoro [L'iniziativa, unica nell'Isola, presentata alla kermesse nazionale UrbanPro...](#) 13/11/2007 Economia-Lavoro [Avviato un progetto per sperimentare form...](#) 6/11/2007 Economia-Lavoro [Prende il via un progetto per la realizzazione di tecno...](#) 30/10/2007 Economia-Lavoro [Imprenditorialità e donne, la città ultima nella class...](#) 16/10/2007 Economia-Lavoro [Gli aiuti sono destinati sia alle piccole imprese che...](#) 10/10/2007 Oristano [Pacchetti integrati di agevolazione, le aziende hanno...](#) 25/09/2007 Economia-Lavoro [Domande da presentare entro il 15 ottobre: disponibil...](#) 14/09/2007 Oristano [Una raccolta differ...](#) 09/09/2007 Spettacolo [La giunta regionale ha approvato 4 piani turistici...](#) 14/06/2007 Economia-Lavoro [Sale a 112 il numero delle proposte approvate sulle 198 presentate alla Reg...](#) 05/06/2007 Economia-Lavoro [Resi noti dal Provveditorato agli studi di...](#) 22/05/2007 Economia-Lavoro [AGEVOLAZIONI Il nuovo piano è stato predisposto dal viceministro Sergio D'Anto](#) 15/05/2007 Economia-Lavoro [INCENTIVI Le imprese e i consorzi dovranno presentare la domanda entro il 5 gi](#) 26/04/2007 Oristano [La Regione ha approvato tutti i progetti integrati d'area della provincia di Ori](#) 24/04/2007 Economia-Lavoro [Bando promosso da Sardegna Ricerca Le domande dovranno essere presentate entr](#) 17/04/2007 Economia-Lavoro [Regione. Un bando da 4,4 milioni di euro: le domande dovranno essere presentat](#) 17/04/2007 Economia-Lavoro [ARTIGIANATO I fondi delle leggi 949 e 240 sono gestiti da Artigiancassa \(grupp](#) 10/04/2007 Economia-Lavoro [«Ancora più impegno per sviluppare il commercio internazionale nei prossimi tre](#) 23/03/2007 Oristano [Lavoro. L'Oristanese I dati dell'Istat Mercato ammalato: la maglia nera dell Id](#) 15/03/2007 Economia-Lavoro [Competitività La strategia di Lisbona Ricerca e sviluppo, la Sardegna lontan Id](#) 13/03/2007 Economia-Lavoro [Domande in scadenza il 26 marzo Istruzioni I moduli possono essere scaricati I](#) 27/02/2007 Economia-Lavoro [Incentivi Varato dal Governo il pacchetto sul sostegno alle attività di produz](#) 13/02/2007 Economia-Lavoro [Energia » atteso per i prossimi giorni il decreto del ministero dello Sviluppo](#) 30/01/2007 Economia-Lavoro [Energia Pubblicato il bando del ministero dell'Ambiente: aiuti alle aziende ch](#) 25/01/2007 Economia-Lavoro [Arrivano gli incentivi della 488 Pubblicata la graduatoria: fondi per 142 impr](#) 21/01/2007 Economia-Lavoro [Agevolazioni. Il vice ministro D'Antoni ha illustrato i risultati dell'ultimo](#) 16/01/2007 Economia-Lavoro [Contributi destinati alle piccole imprese Legge 51, incentivi agli artigiani D](#) 10/01/2007 Oristano [Api sarda. Oggi l'incontro per illustrare il bando della legge 51 Contributi Id](#) 09/01/2007 Oristano [Nuovi progetti per l'export, contributi fino a 300 mila euro](#) 28/11/2006 Economia-Lavoro [Adegamenti sulla sicurezza, aiuti alle aziende commerciali](#) 21/11/2006 Oristano [Sulle uova di riccio il dossier del Imc: raccolta controllata](#) 14/11/2006 Economia-Lavoro [Crisi occupazionali: il ministero stanzi 10 milioni di euro](#) 12/12/2005 Economia-Lavoro [Trasporto delle merci, contributi Ue alle imprese](#) 05/12/2005 Economia-Lavoro [Ripartono gli aiuti del Por per le imprese turistiche](#) 29/11/2005 Economia-Lavoro [Legge 15, domande entro domani](#) 28/11/2005 Economia-Lavoro [Turismo e agroindustria, contributi ai consorzi](#) 26/11/2005 Oristano [A Oristano con i Berliner](#) 21/11/2005 Economia-Lavoro [Innovazione, due bandi a sostegno delle Pmi](#) 20/11/2005 Oristano [Nasce un centro di ricerca per studiare l'economia turistica](#) 14/11/2005 Economia-Lavoro [Autoimpiego, più facile presentare le domande](#) 13/11/2005 Economia-Lavoro [Spesa dei fondi europei, la Sardegna è in ritardo](#) 07/11/2005 Economia-Lavoro [Le leggi regionalizzate: la Sardegna resta in coda](#) 05/11/2005 Oristano [Mozart e Beethoven stasera a San Domenico](#) 02/11/2005 Economia-Lavoro [L'Isae: segnali di ripresa per l'Italia](#) 31/10/2005 Economia-Lavoro [Cinque milioni di euro per le imprese femminili](#) 24/10/2005 Economia-Lavoro [Il ministero modifica i parametri per gli aiuti](#) 17/10/2005 Economia-Lavoro [Innovazione industriale, 50 milioni dal Ministero](#) 16/10/2005 Oristano [Venti milioni di euro per lo sviluppo delle fonti rinnovabili](#) 07/10/2005 Economia-Lavoro [In Sardegna sempre più poveri](#) 03/10/2005 Economia-Lavoro [Fondi alle microimprese erogati da Sviluppo Italia](#) 03/10/2005 Economia-Lavoro [Nuova 488 in dirittura d'arrivo](#) 26/09/2005 Economia-Lavoro [Incentivi per l'industria: 41 milioni dalla legge 15](#) 20/09/2005 Oristano [Turismo e tecnologia, pronti 60 milioni di euro](#) 20/08/2005 Economia-Lavoro [Ricerca, sedici milioni per le imprese](#) 18/08/2005 Economia-Lavoro [Finanziamenti solo per le zone interne](#) 12/07/2005 Economia-Lavoro [Agevolazioni](#) 27/06/2005 Economia-Lavoro [Enogastronomia e servizi turistici](#) 25/06/2005 Economia-Lavoro [Bonnano, Donori e Teti: la mappa dei distretti rurali](#) 20/06/2005 [Valorizzare l'agroalimentare con 5 progetti](#) 13/06/2005 Economia-Lavoro [Leader, tre bandi](#)

da 645 mila euro 10/06/2005 Economia-Lavoro Oltre tre miliardi di euro per le aree sottoutilizzate ma la spesa va a rilento07/06/2005 Oristano [Economia stazionaria ma i disoccupati sono in forte calo](#) 06/06/2005 [Credito d'imposta, fondi per gli arretrati](#) 30/05/2005 [Con la nuova legge 488 aiuti vietati alle startup](#)23/05/2005 [Imprese innovative, dal Ministero 23 milioni](#)17/05/2005 Economia-Lavoro [Per la Banca di Arborea utile in crescita del 10%](#)16/05/2005 [Nuova occupazione, crescono le deduzioni](#)14/05/2005 Oristano [Economia? Polverizzata e debole](#)09/05/2005 [Industria competitiva con le nanotecnologie](#)07/05/2005 Oristano [Tecnologia alimentare, convegno](#)03/05/2005 Oristano [Aiuti 'de minimis' solo per nuove imprese](#) 24/04/2005 Economia-Lavoro [Progetti territoriali, una corsa contro il tempo](#) 18/04/2005 [Riaprirà in ottobre la corsa agli incentivi](#) 12/04/2005 Oristano [Innovazione digitale, dal governo 100 milioni](#)06/04/2005 Economia-Lavoro [Città regie, finanziate quattro iniziative](#)04/04/2005 [Un piano per favorire l'export delle imprese](#)02/04/2005 Oristano [La pianista Maria Joao Peres per celebrare i 30 anni dell'Ente concerti](#)

01/04/2005 Economia-Lavoro [Fondi 488, le 37 imprese](#)21/03/2005 [Apprendistato, richieste sbloccate per il 2002](#)

14/03/2005 [Contributi alle coop, le domande entro il 31](#)11/03/2005 Oristano [Consorzi fidi, contributi per sostenere le Pmi](#)04/03/2005 Oristano [Incontro sui progetti integrati](#)04/03/2005 Economia-Lavoro [Contributi europei, mezzo punto del Pil fa perdere miliardi](#)28/02/2005 [Progetti di qualità, fondi per i centri urbani](#)24/02/2005 Oristano [Tutor per le imprese, fondi anche per le Pmi](#)17/02/2005 Economia-Lavoro [Crisi delle grandi aziende, interessati 9.000 lavoratori](#)14/02/2005 [Patto territoriale, bandi riaperti nel Cagliari](#)07/02/2005 [Imprese femminili, cambiano gli incentivi](#)31/01/2005 [Autoimpiego, stanziati trecento milioni di euro](#)26/01/2005 Economia-Lavoro [Sardegna ultima nella capacità di spesa](#)24/01/2005 [Cento milioni di euro per l'apprendistato](#)17/01/2005 Cagliari Citta [In Sardegna ripresa debole Nel 2005 il Pil arriva all'1,6%](#)

10/01/2005 [Centocinquanta milioni per le nanotecnologie](#)06/01/2005 Oristano [Economia, si chiude un anno nero](#)

30/12/2004 Economia-Lavoro [Artigiani, ecco 600 posti](#)29/12/2004 Oristano [Settemila famiglie sono povere: allarme in provincia](#)28/12/2004 Economia-Lavoro [Difesa del suolo, ecco a chi vanno i 50 milioni regionali](#)21/12/2004 Oristano [Sil, pronti 17 milioni di euro per lo sviluppo](#)21/12/2004 Economia-Lavoro [Cagliari in testa fra le nostre città Il crollo di Oristano](#)20/12/2004 [Apprendistato, domande all'assessorato](#)20/12/2004 Economia-Lavoro [Contributi per i macchinari, tornano i fondi della Sabatini](#)08/12/2004 Economia-Lavoro [Stop ai progetti integrati](#)08/12/2004 Oristano [Consorzio, 31 milioni Bilancio approvato](#) 07/12/2004 Economia-Lavoro [Fondi regionali Firmati gli accordi di programma sui Pit Nuove regole per le pro](#)06/12/2004 [Con la legge regionale 2 contributi al commercio](#)01/12/2004 Oristano [Aria, acqua e rifiuti: la città perde un punto](#)29/11/2004 [Acquisto di macchinari, torna la legge Sabatini](#)29/11/2004 Economia-Lavoro [Dpef regionale, nove priorità e la riforma degli incentivi](#)27/11/2004 Oristano [Trentamila in fila per trovare un lavoro](#)26/11/2004 Oristano [Chiese e cattedrali, ecco i finanziamenti](#)22/11/2004 [Degrado urbano, i progetti di intervento](#)22/11/2004 Sport [Contributi anche all'eolico](#)18/11/2004 Economia-Lavoro [Cento milioni all'industria](#)

17/11/2004 Economia-Lavoro [Bando chiuso lunedì: poche le domande arrivate alla Regione](#)15/11/2004 [Legge 488 commercio, proroga di trenta giorni](#)15/11/2004 [Formazione in azienda, fondi per gli artigiani](#)10/11/2004 Oristano [«L'economia oristanese è in difficoltà»](#)08/11/2004 [Con il credito agevolato sostegno agli artigiani](#)05/11/2004 Economia-Lavoro [Speso solo il 29% dei fondi](#)02/11/2004 Economia-Lavoro [Artigiani, crescita lenta](#)01/11/2004 [Crisi industriali, come innovare](#)31/10/2004 Oristano [E alla fine per Giovanna è stata trovata una bara](#)25/10/2004 [Legge 488 commercio, slitta la scadenza](#)25/10/2004 Economia-Lavoro [Patti territoriali, chi ce l'ha fatta](#)25/10/2004 [Progetti Life, 300 milioni in arrivo per l'ambiente](#)18/10/2004 Oristano [Sil, otto milioni di euro per organizzare convegni e ricerche](#)18/10/2004 [Le regole per gli aiuti alle imprese giovanili](#)18/10/2004 [Legge 37, entro fine mese i programmi dei Comuni](#)12/10/2004 Oristano [Pomodoro oristanese in salsa pummarola](#)11/10/2004 [Fondi a singhiozzo per gli incentivi al Sud](#)11/10/2004 Economia-Lavoro [Sil di Oristano: obiettivo lavoro](#)06/10/2004 Economia-Lavoro [Undici milioni per Equal](#)04/10/2004 [Imprenditoria giovanile, un mese per le richieste](#) 30/09/2004 Economia-Lavoro [Il turismo estivo è in crisi: diminuiscono gli stagionali](#)28/09/2004 Economia-Lavoro Finanziamenti alle imprese turistiche: pubblicata la graduatoria della legge 927/09/2004 Speciali [I criteri di selezione dei progetti integrati](#)

25/09/2004 Oristano [Prende il via il bando per i fondi Interreg III](#)20/09/2004 Economia-Lavoro [Ricerca sull'energia sostenibile La Ue stanZIA 190 milioni](#)13/09/2004 Speciali [Contratti d'inserimento, sgravi per chi assume](#)07/09/2004 Economia-Lavoro [«Il problema va discusso con il Consiglio europeo»](#)06/09/2004 Economia-Lavoro [Energia alternativa, fondi per nuovi impianti](#)06/09/2004 Economia-Lavoro [Arrivano i finanziamenti per la formazione in azienda](#)03/09/2004 Economia-Lavoro [I contributi I programmi approvati beneficeranno di 5 milioni I proponenti copri](#)20/08/2004 Economia-Lavoro [Acquacoltura, dal Por aiuti per le aziende sarde](#)19/08/2004 Economia-Lavoro [Sviluppo Italia, in calo i posti in Sardegna](#)14/08/2004 Economia-Lavoro [Turismo in crisi: nell'Isola perdita da 127 milioni](#)10/08/2004 Economia-Lavoro [Gli aiuti statali creano 5.000 posti nelle Pmi](#)30/07/2004 Economia-Lavoro [Dal Por 14 milioni di euro per arginare la fuga degli studenti della Sardegna](#)30/07/2004 Oristano [I gestori «Non ci ha aiutato neppure il clima Speriamo che la situazione migliori»](#)28/07/2004 Economia-Lavoro [Dieci milioni per l'ambiente dalla 488: premiati i progetti di nove aziende sard](#)25/07/2004 Oristano [Produzione del reddito e disoccupazione: Oristano ultima oggi come nel 1974](#)21/07/2004 Economia-Lavoro [Boom di nuove imprese: 108 mila negli ultimi tre mesi](#)18/07/2004 Oristano [Prenotazioni Nei campeggi buone le richieste per agosto Calo del 20 per cento ne](#)

07/07/2004 Economia-Lavoro [Ottanta milioni di euro destinati al commercio](#)02/07/2004 Oristano [Quattro anni di lavori per l'impianto che nascerà](#)28/06/2004 Economia-Lavoro [Pronti i nuovi bandi della 488 per il turismo e il commercio](#)14/06/2004 Economia-Lavoro [Sicurezza sul lavoro, l'Inail aiuta le aziende](#)01/06/2004 Economia-Lavoro [Risparmio energetico, Ula Tirso vince il bando della Regione](#)31/05/2004 Economia-Lavoro [La seconda fase dell'iniziativa comunitaria Equal, valida per il 2004](#)20/06, è st31/05/2004 Economia-Lavoro [Porto e servizi Oltre alla gestione dello scalo dove nel 2003 sono approdate 490](#)24/05/2004 Economia-Lavoro [Dal 13 maggio fino al 19 luglio è aperto il secondo bando Pia innovazione che di](#)24/05/2004 Economia-Lavoro [Investimenti, 600 milioni dalla Finanziaria regionale](#)17/05/2004 Speciali [Il ministro delle attività produttive ha firmato, il 10 maggio, il decreto di ap](#)10/05/2004 Economia-Lavoro [Il Servizio lavoro e politiche degli incentivi dell'assessorato regionale del La](#)10/05/2004 Economia-Lavoro [Lavoratori socialmente utili, contributi per le assunzioni](#)03/05/2004 Economia-Lavoro [La Direzione generale imprese della Commissione europea ha pubblicato, nella Gaz](#)26/04/2004 Economia-Lavoro [Sono stati prorogati fino al 17 giugno i termini di presentazione delle domande](#)20/04/2004 Economia-Lavoro [Aiuti alle imprese, dal 1999 erogati 1,3 miliardi di euro](#)19/04/2004 Economia-Lavoro [Altri venti milioni di euro per incrementare la spesa della Regione destinata a](#)

17/04/2004 Oristano [Bau Craboni, una bomba ecologica a cielo aperto](#)05/04/2004 Economia-Lavoro [Una fetta consistente di agevolazioni è senza dubbio destinato agli operatori de](#)29/03/2004 Economia-Lavoro [Via libera alle priorità regionali per la legge](#)

488 artigiana. Il 12 marzo il mi22/03/2004 Economia-Lavoro [Briciole nel 2004 per la legge 1716/03/2004](#) Oristano [il rapporto Ogni posto di lavoro creato, in media, ha avuto bisogno di 86 mila e](#)

15/03/2004 Economia-Lavoro [Un'occasione per fare impresa08/03/2004](#) Speciali [Prestito d'onore al femminile, scade il 31 il termine per le domande01/03/2004](#) Economia-Lavoro [Spese in ricerca e sviluppo, un modo per ridurre le tasse23/02/2004](#) Economia-Lavoro [Bando della 488 Industria: la scadenza è il 15 marzo23/02/2004](#) Economia-Lavoro [Centoventi milioni di euro per far crescere l'artigianato 21/02/2004](#) Economia-Lavoro [Con il Piano del lavoro solo opere pubbliche16/02/2004](#) Speciali [Investimenti agevolati, assistenza alle aziende09/02/2004](#) Economia-Lavoro [Fondo Ue per l'innovazione, domande entro il 18 febbraio09/02/2004](#) Economia-Lavoro [Risparmio energetico, in campo comuni e imprese02/02/2004](#) Economia-Lavoro [In arrivo il primo bando per l'imprenditoria giovanile28/01/2004](#) Economia-Lavoro [Bonus per l'occupazione, lunedì le domande26/01/2004](#) Speciali [Campagne pubblicitarie, rimborsi col credito d'imposta](#)

26/01/2004 Economia-Lavoro [Legge 181, salvagente per il settore chimico 19/01/2004](#) Economia-Lavoro [Legge 37, pubblicati i criteri per l'erogazione dei fondi16/01/2004](#) Oristano [Pioggia di euro sull'Oristanese16/01/2004](#) Oristano [Sui comuni una pioggia da 25,6 milioni05/01/2004](#) Economia-Lavoro [Domande entro il 20 gennaio per avere il credito d'imposta29/12/2003](#) Economia-Lavoro [Legge 488 per l'industria, il bando si chiude a gennaio27/12/2003](#) Economia-Lavoro [Tredici milioni di euro per le isole minori](#)

17/10/2003 Oristano [Tre aziende oristanesi tra le prime dieci nell'Isola05/09/2003](#) Oristano [la provincia Con 7.454 posti letto, il 4,8 per cento del totale sardo19/06/2003](#) Oristano [Le promesse milionarie trasformate in una disfatta11/05/2003](#) Oristano [Credito cooperativo Dopo Terralba e Santa Giusta la prossima apertura s15/04/2003](#) Oristano [«Il turismo? Qui non crea sviluppo»09/04/2003](#) Oristano [le risorse Già assegnati 33 milioni di euro alle tre aree Pit Sette m06/04/2003](#) Economia-Lavoro [La guerra e il super euro frenano la corsa del pecorino02/04/2003](#) Oristano [«Turisti per caso? No, siamo in nero»29/03/2003](#) Oristano [A Marrubiu le imprese sfornano buste paga09/03/2003](#) Oristano [confronto Gli imprenditori chiedono più sprint per costruire un efficac06/03/2003](#) Oristano [Piani integrati territoriali, milioni di euro e polemiche23/01/2003](#) Oristano [Raccolta differenziata da 20 milioni di euro12/01/2003](#) Regione [Bando da nove milioni per aiutare le donne che vogliono fare impresa31/12/2002](#) Italia [Oristano si riscatta: è la prima in classifica31/12/2002](#) Estero [Il Qcs: è il quadro comunitario di sostegno, atto con cui la Commissione europea](#)

20/11/2002 Oristano [Montiferru, 3 milioni di euro in più Tagli per Marrubiu, Arborea e Uras10/11/2002](#) Oristano [Legge delle cooperative: l'economia della provincia fa acqua in ogni settore14/10/2002](#) Oristano [La Regione taglia i fondi dei Pit di Oristano Stasera dibattito al teatro03/10/2002](#) Oristano [Un grande programma per 903 posti di lavoro28/09/2002](#) Oristano [Milioni di euro ma il lavoro non c'è28/09/2002](#) Oristano [Pit oristanesi, i conti non tornano13/07/2002](#) Oristano [L'Oristanese aspetta i miliardi che non arrivano06/07/2002](#) Economia-Lavoro [«Entro la fine di quest'anno daremo stabilità a 450 lavoratori socialmente utili29/06/2002](#) Oristano [«Economia oristanese ultima nell'Isola»16/06/2002](#) Oristano [Disoccupazione in discesa07/06/2002](#) Oristano [Agroalimentare da export18/05/2002](#) Oristano [Biancone è il cane che vive nel cuore della città, anzi è il simbolo canino dell'17/05/2002](#) Oristano [Quando la concertazione funziona a singhiozzo La lunga storia della Sil11/05/2002](#) Oristano [Una pioggia di miliardi per il teatro Garau e il convento Sant'Antonio10/05/2002](#) Oristano [I turisti lasciano 111 miliardi09/05/2002](#) Oristano [Occupazione, pronti due milioni e mezzo di euro07/05/2002](#) Oristano [Artigiani, oltre 113 miliardi di credito dalle banche21/04/2002](#) Oristano [Nasce la Cao di Fenosu Colosso del formaggio voluto dalla Lega Coop20/04/2002](#) Oristano [Barche prigioniere nel porto09/04/2002](#) Oristano [Teatro Garau, oggi il concerto05/04/2002](#) Oristano [Dopo tre mesi di silenzio riapre il teatro 'Garau'29/03/2002](#) Oristano [Tanta voglia di fare impresa21/03/2002](#) Oristano [Gli interruttori della Siber accendono l'economia a Marrubiu05/03/2002](#) Oristano [Conserviera, ecco gli acquirenti02/03/2002](#) Oristano [Agricoltori e industriali in corsa per la Consar24/02/2002](#) Oristano [Miracolo della piccola impresa17/02/2002](#) Oristano [Azienda della penisola rinuncia alla Consar07/02/2002](#) Oristano [Oristano terra promessa dalla 48829/01/2002](#) Oristano [Diana rilancia: «A noi la conserviera»18/01/2002](#) Oristano [Uil, una porta aperta per l'Europa16/01/2002](#) Oristano [In Provincia la discussione sul futuro del Sil A febbraio il Cda10/01/2002](#) Oristano [Fissate dal cda tre assemblee per decidere il futuro del Sil10/01/2002](#) Oristano [Cisl, il sindacato dalle tre facce09/01/2002](#) Oristano [Fanno centro cinque imprese nella provincia di Oristano nel primo bando del sett07/01/2002](#) Oristano [Spettacoloconcerto al Garau30/12/2001](#) Oristano [Impresa, la crescita che non c'è30/12/2001](#) Oristano [La riscossa dei lavoratori socialmente utili6/12/2001](#) Oristano [Al Teatro 'Garau' musica anni '60, jazz e caféchantant15/12/2001](#) Oristano [Alzheimer, musica e gadget in piazza Eleonora08/12/2001](#) Oristano [La Cgil spegne 96 candeline05/12/2001](#) Oristano [Glennie, suonare con l'anima28/11/2001](#) Spettacolo [Glennie, la first lady delle percussioni in concerto a Oristano22/11/2001](#) Oristano [Soldi solo per le opere pubbliche22/11/2001](#) Oristano [Provincia e Comune, sale la protesta di 200 Lsu22/11/2001](#) Oristano [Pit, protesta dei sindacati a Cagliari03/11/2001](#) Oristano [Un Pit contro lo spopolamento27/10/2001](#) Oristano [Le gomme slittano a dicembre24/10/2001](#) Oristano [Pit, il cimitero dei vecchi progetti20/10/2001](#) Nuoro [Sui Comuni una manna da 46 miliardi14/09/2001](#) Oristano [Un 'caro' patto territoriale per la non occupazione09/09/2001](#) Oristano [Una terra ricca di sottosviluppo01/09/2001](#) Oristano [A settembre la graduatoria delle imprese ammesse ai contributi agevolati del Com03/08/2001](#) Oristano [Pit, corsa contro il tempo per lo sviluppo23/07/2001](#) Oristano [Horse Country esempio per la Comunità europea22/07/2001](#) Oristano [Poesie via Internet: Patrizia Brai la più 'cliccata'](#)

21/07/2001 Oristano [Carmina burana: successo con polemiche in Piazza Duomo12/07/2001](#) Oristano [La città per il turista che non c'è30/06/2001](#) Oristano [Braccio di ferro in Provincia sui programmi del Pit: salta la firma dell'accordo19/06/2001](#) Oristano [Lavori socialmente in forse17/06/2001](#) Oristano [In Provincia sindaci e amministratori per vedere i piani integrati territoriali13/06/2001](#) Oristano [Camera con vista 'rosa'12/06/2001](#) Oristano [Le note di Chopin e Bach rilette dall'estro di Bidini01/06/2001](#) Oristano [Maurizio Moretti al piano strappa due bis con Chopin e Debussy23/05/2001](#) Oristano [Al Garau emozioni per Debussy](#)

11/05/2001 Oristano [Al Garau la rassegna pianistica internazionale10/05/2001](#) Oristano [L'azienda 'rosa' in cerca di fondi03/05/2001](#) Nuoro ['Letto e colazione': ecco la ricetta per il nuovo turismo in città26/04/2001](#) Italia [Dal Comune pioggia di incentivi per le imprese14/04/2001](#) Oristano [Settecento nuovi posti di lavoro grazie ai 117 miliardi di contributi2/04/2001](#) Oristano [Dalla Regione la conferma: «Niente bandi speciali»11/04/2001](#) Oristano [Alla Provincia solo briciole11/04/2001](#) Nuoro [Arrivano i fondi per i giovani imprenditori08/04/2001](#) Oristano ['Apro': porto e zona franca, è qui il paradiso per far soldi08/03/2001](#) Oristano [Fuga \(al vetriolo\) dal Sil17/02/2001](#) Oristano [La Sil nella bufera16/02/2001](#) Oristano [Briciole di contributi per le aziende05/02/2001](#) Oristano [Oristano Sulle stridenti note della polemica](#)

[entra nel vivo il programma dell'En30/01/2001](#) Oristano [Al Garau ventidue concerti: apre il Quartetto Panocha25/01/2001](#) Oristano [Nell'Oristanese solo il 5 per cento degli hotel sardi24/01/2001](#) Oristano [L'apocalisse del lager nelle note di Messiaen20/01/2001](#) Oristano [L'approvazione, alla fine dell'anno scorso, da parte del Parlamento, della legge31/12/2000](#) Oristano [L'incantesimo del Bel Danubio blu30/12/2000](#) Oristano [Oltre mille posti in un anno creati nella provincia Boom delle piccole imprese29/12/2000](#) Oristano [Concerto ungherese21/12/2000](#) Oristano [Musica classica, che noia21/12/2000](#) Oristano ['Musicantica' al Garau13/12/2000](#) Oristano [Al Garau ovazioni per il 'Sestetto italiano'](#)
[08/12/2000](#) Oristano [Atmosfera di Natale con i cori gospel dei Bronzeville American04/12/2000](#) Gallura [Berezovsky accarezza i tasti e dal piano spunta Chopin21/11/2000](#) Oristano [Teatro GarauFlamenco, e la città balla gitano17/11/2000](#) Oristano [E Beethoven fa sua la platea17/11/2000](#) Oristano [Il Duo RachelCossu stasera di scena per il secondo concerto08/11/2000](#) Oristano [Magico pianoforte, Bruno Canino entusiasma la platea07/11/2000](#) Oristano [Ripescato dal ministro il Patto verde di Oristano Per le 120 aziende salvati olt07/11/2000](#) Oristano [Nessun attentato in via Verga: a sparare contro un'auto è stato un cacciatore ma07/11/2000](#) Oristano [Piano per il lavoro 2000, le nuove linee per lo sviluppo del territorio03/09/2000](#) Cagliari Provincia [Lavoro, 50 miliardi ai Comuni24/07/2000](#) Oristano [Gara da 40 miliardi Torna in pista il Patto di Oristano14/04/2000](#) Oristano [Una gara da mille miliardi27/02/2000](#) Oristano [La Sipsa srl è una societ02/02/2000](#) Oristano [Un patto da cento miliardi](#)

Ai sensi del D. Lgs. N. 196/2003, il sottoscritto autorizza al trattamento dei propri dati personali ai fini del procedimento connesso alla selezione e per l'assolvimento degli obblighi previsti dalle leggi e dai regolamenti in materia.


(firma dirigente)

Gabriele Calvisi

Palmas Arborea, gennaio 2016